### 31. Instituto Nicaragüense de Fomento Municipal

#### 31.1 Misión

Fortalecer a los Gobiernos Locales con valores Cristianos, Socialistas y Solidarios, asegurando servidores municipales comprometidos, trabajando con eficiencia, transparencia, calidad y promoviendo protagonismo del pueblo, cultura de trabajo, diálogo, consenso, estabilidad y productividad para el bienestar de todos los Nicaragüenses.

#### 31.2 Situación del Sector

Los Gobiernos Locales en complementariedad con el Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional han venido implementando políticas, estrategias y planes en el marco del Programa Nacional de Desarrollo Humano.

INIFOM cuenta con su Plan Estratégico Institucional el cual se basa en alcanzar los objetivos y resultados del Plan para el Desarrollo Estratégico Municipal; conforme a su misión, asesora y asiste técnicamente a las municipalidades a través de programas y proyectos, para que promuevan el protagonismo de las familias, fomenten la cultura de trabajo, productividad, eficiencia, fortalecimiento de las capacidades humanas, valores de servicio, honestidad y transparencia de l@s servidor@s públic@s municipales, además de facilitar trámites e inversiones en el territorio.

Así mismo, en el marco de la Ley 502, Ley de Carrera Administrativa Municipal, el INIFOM, como Presidente de la Comisión Nacional de Carrera Administrativa Municipal, desarrolla planes de capacitación, actualización, re-calificación del personal municipal, de acuerdo a sus funciones y responsabilidades y aporta a las transformaciones políticas, sociales, económicas y culturales desde los municipios para mejorar las condiciones de vida de la población.

INIFOM ha impulsado procesos y estrategias cuyos resultados han sido la base hacia el buen gobierno y una mejor administración de los Gobiernos Locales en función del servicio a la comunidad y con protagonismo de familias y comunidades, implementa mecanismos de coordinación y fortalece la unidad, fomenta la actualización tecnológica de los Gobiernos Locales, incrementando la eficiencia y capacidades para brindar un mejor servicio a la Población.

Igualmente implementa el Monitoreo, verificación y evaluación de los procedimientos y operaciones administrativas permanentes, asegurando que los Gobiernos locales utilicen los recursos con transparencia y eficiencia de acuerdo a las normativas y Leyes vigentes en el país.

A partir del año 2017, INIFOM, en el marco de su misión de fomentar el desarrollo institucional de los municipios en general y de fortalecer a los gobiernos locales y la administración pública municipal, ha recibido el mandato de asegurar una mejor gestión de la tramitología municipal que es eminentemente relevante para mejorar el desarrollo de la inversión privada local.

Es por ello que se autorizó la apertura en INIFOM de la Ventanilla Única de Facilitación de Trámites y Permisos Municipales, la que tiene como objetivo promover el desarrollo de las inversiones nacionales y extranjeras en todos los municipios del país.

En este sentido, desde la Ventanilla Única se promueve constantemente el modelo de diálogo, alianza y consenso, a través de asesorías, acompañamiento y reuniones que facilitan el entendimiento mutuo en el marco de la Ley.

Desde la Ventanilla Única, se está trabajando en la estandarización, armonización y automatización de los trámites municipales, lo que se hace a través de la homologación de requisitos, plazos y costos de los principales trámites y adopción de tecnologías para trámites en línea.

De igual forma, desde este mecanismo, se garantiza agilizar y resolver en los plazos necesarios, los diferentes trámites municipales relacionados a las inversiones nacionales y extranjeras, para ello se han adoptado plazos de respuesta consensuados con el sector privado, así como el establecimiento de requisitos, normativas e instructivos de prácticas tributarias

En el 2017, se facilitó a través de Ventanilla Única, 101 trámites municipales, por un monto de C\$8,887 millones de córdobas (equivalente a 297 millones de dólares) de inversión privada, que generaron 4,500 empleos.

Como parte del proceso de diálogo, alianzas y consensos atendimos y resolvimos 211 casos planteados por 110 empresas para revisión conjunta con las alcaldías, siendo los temas más recurrentes los relacionado al pago de impuestos y permisos municipales.

Se fortalecieron a los Gobiernos Locales en la administración de las zonas costeras a través de la atención de consultas de casos particulares planteados por Inversionistas Privados y por Gobiernos Locales.

Los gobiernos locales avanzaron en la ejecución de sus planes de inversión: 88 municipios finalizaron rehabilitación de infraestructuras para instalación de Casas para personas con necesidades especiales en Salud, 23 municipios compraron y entregaron al MINED los instrumentos musicales para conformación de Orquestas Sinfónicas, 37 municipios finalizaron primera etapa de Parques de Ferias, 7 municipios ejecutaron obras de Parque de Gran Atractivo, 12 municipios finalizaron obras de mercados nuevos, 85 municipios finalizan construcción de 1,079.67 calles nuevas, 115 municipios finalizan el mejoramiento de 4,038.29 km caminos, 50 municipios finalizan 86 unidades nuevas de salud y 98 municipios han mejorado 281 unidades de salud, 130 municipios finalizaron mejoramiento de 500 centros de educación, 79 municipios finalizaron construcción de Parques Naturales, Jalapa construye un nuevo cementerio, 63 municipios realizaron mejoramiento de 123 cementerios, 15 municipios finalizaron construcción de 18 nuevos estadios, 36 municipios finalizaron el Mejoramiento de 48 Estadios municipales, 25 municipios finalizaron construcción de 32 canchas deportivas, 3 municipios (San Fernando, Ocotal y Jalapa) finalizaron construcciones de 3 Polideportivos, 38 municipios finalizaron mejoramiento de 56 canchas deportivas y 43 municipios finalizaron mejoramiento de 81 campos deportivos.

En el seguimiento a los Proyectos convenidos con los Hermanamientos de diferentes Países, se obtuvieron los siguientes avances: En Fortalecimiento del Turismo Comunitario para Promover el Desarrollo Local, a través de la Habilitación de Centros Turísticos la Vida en Comunidad, realizaron construcción y/o rehabilitación de 17 museos en 17 municipios. Además, 33 servidores municipales en coordinación con INC se capacitaron para la conservación de Patrimonio Museístico y Restauración de Cerámica Precolombina.

Con el Proyecto Fortalecimiento de la Economía Local (INIFOM- Municipios Modelo de la zona norte del país) Proyecto ADEL JICA/INIFOM en 25 municipios finalizaron elaboración de catálogo de emprendimientos locales, con una participación de 576 emprendedores para promover la realización de actividades vivenciales como atractivo turístico y una manera de generar ingresos para las familias.

En 153 municipios los Gobiernos Locales brindaron Asesorías y realizaron monitoreo, para asegurar calidad de los programas sociales y proyectos desde los procesos de formulación hasta su ejecución final, garantizando la satisfacción de familias y comunidades; donde 20,407 protagonistas egresados y certificados (17,775 mujeres y 2,632 varones) en Escuelas Municipales de Oficio, mediante la coordinación de Gobiernos locales, INIFOM e INATEC.

Finalizaron 1,425 cursos de oficio; 9,825 egresados y certificados (5,814 mujeres y 4,011 varones) en Cursos Tecnológicos finalizando 747 cursos; 10,599 niñ@s atendidos (5,148 niñas y 5,451 niños) en 211 Centros de Desarrollo Infantil-Preescolares (CDI), recibiendo cada infante su alimentación de calidad, educación y seguimiento integral de su desarrollo y 48,581 mujeres embarazadas atendidas en 132 Casas Maternas en funcionamiento, recibiendo cada protagonista su alimentación balanceada, seguridad y chequeos médicos completos para garantizar el bienestar de ambos, en coordinación con el MINSA y MIFAM.

En fondos del IE – FOMAV 2016 que se ejecutó en 2017, se desembolsó a 149 alcaldías C\$263.2 millones representando el 96%. Como parte de la innovación tecnológica, las Alcaldías de Managua, León, Chinandega, Ocotal, Jinotepe, Somoto y Masaya brindan servicio de pagos en línea.

Aseguramos el sostenimiento del uso del SISCAT versión 10 en 113 municipalidades y facilitamos la incorporación de 10 nuevos municipios en el uso del mismo, para un total de 123 alcaldías utilizando sistema, permitiendo a los gobiernos locales la administración de información catastral para efectos de cobro de IBI y de planificación en general de manera segura y ágil, prestando mejor servicio a las familias, comunidades y sectores.

153 gobiernos Locales con unidades ambientales capacitadas y articuladas a la política Nacional Ambiental, en 134 alcaldías cumplen con la implementación de los planes ambientales Forestales y Gestión de riesgo y en complementariedad con ENACAL, Alcaldías, Ejército y Bomberos se ejecutó el Plan conjunto para abastecer de agua potable a los barrios y comunidades que aún presentan afectaciones de agua.

#### 31.3 Prioridades Estratégicas

- Promover un modelo de desarrollo humano local basado en nuestros principios cristianos, socialistas
  y solidarios, asegurando el protagonismo de las familias y comunidades, generando procesos de
  transformación económica, social, política y cultural, así como la promoción de inversiones,
  estabilidad, facilitación de trámites y la preservación del medio ambiente con adaptación al cambio
  climático.
- Garantizar que las Alcaldías Municipales sean promotoras del trabajo y de las inversiones nacionales
  e internacionales, desarrollando una gestión pública más eficiente, innovadora, moderna y
  transparente, prestando a las familias servicios públicos de calidad y facilitando todos los trámites y
  servicios, para generar mayor estabilidad, paz, desarrollo, empleo y prosperidad.
- Desarrollar en los Gobiernos Locales la buena gestión pública municipal, dispuesta a la facilitación de las inversiones, afianzando la ruta hacia la prosperidad, reducción de la pobreza y generación de más empleos a las familias nicaragüenses.
- "Rescate Cultural" desde los Gobiernos Locales; generando orgullo de nuestra identidad, historia, lenguas, tradiciones, folklore, artes, literatura, artesanías, y elementos patrimoniales.
- Desarrollar mayor capacidad para enfrentar los riesgos, atención de emergencias, reducir los daños, pérdidas humanas y económicas; y las medidas de adaptación al cambio climático.
- Fortalecer mecanismos de cooperación e intercambio de hermanamientos que permita a los municipios, a través de éstos generar inversión y desarrollo económico en sus municipios.

#### 31.4 Acciones a Desarrollar por Programas Institucionales

# PROGRAMA 016 : FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LOS GOBIERNOS LOCALES QUE ASEGUREN EL DESARROLLO HUMANO Y LA LUCHA CONTRA LA POBREZA EN CADA MUNICIPIO

Se propone en este nuevo período, continuar fortaleciendo las capacidades de los Gobiernos Locales y sus funcionarios, para asegurar el desarrollo humano y la lucha contra la pobreza en cada municipio. Monitorear, dar seguimiento y verificar la implementación de políticas, estrategias, programas, proyectos y planes municipales, para garantizar el cumplimiento de los compromisos con las familias y la comunidad. Así mismo, asegurar la facilitación y agilización de trámites municipales para promover la inversión privada y el desarrollo local.

PRODUCTO	FÓRMULA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Indicadores de Producto (Seg	guimiento)							
Asesorías a Gobiernos Locales para Agilización y Facilitación de Trámites.		Asesoría		300.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Coordinación y seguimiento para el cump. de ejercicios Munic. de Prot. de la Vida.		Asesoría		612.0	153.0	153.0	153.0	153.0
Actualización semestral de Caracterizaciones y Planes munic. de Gestión de Riesgo.		Plan		612.0	153.0	153.0	153.0	153.0
Asesoría a Gob. Locales para su fortalecimiento en la Admón. en alianza, diálogo y consenso.		Asesoría		500.0	500.0	500.0	500.0	500.0
Asistencia Técnica a Gob. Locales para realizar planes articulados al PNDH		Plan		153.0	153.0	153.0	153.0	153.0
Facilitación de Trámites municipales a través de Ventanilla Única.		Trámite		600.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Asesorías a Gobiernos Locales para brindar servicios municipales de calidad.		Asesoría		1,400.0	720.0	720.0	720.0	720.0
Asesoría y seguimiento a Gob. Locales para que formulen, ejecuten y entreguen proyec. de inv. con calidad.		Informe		48.0	12.0	12.0	12.0	12.0
Asesoría para garantizar el porcentaje de ejec. de fondos de transf. municipales.		Porcentaje		100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Asesoría para garantizar porcentaje de ejec. de meta de recaudaciones munic.		Porcentaje		100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

## PROYECCIÓN DE EGRESOS POR PROGRAMA Y SUBPROGRAMA (Miles de Córdobas)

	EJECUCIÓN	PROYECCIÓN	ASIGNACIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN
PROGRAMA / SUBPROGRAMA	2017	2018	2019	2020	2021	2022
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LOS GOBIERNOS LOCALES QUE ASEGUREN EL DESARROLLO HUMANO Y LA LUCHA CONTRA LA POBREZA EN CADA MUNICIPIO	106,474	89,119	82,847	85,331	89,598	93,182
TOTAL	106,474	89,119	82,847	85,331	89,598	93,182

### PROYECCIÓN POR PROGRAMA, TIPO Y GRUPO DE GASTO

(Miles de Córdobas)

	EJECUCIÓN	PROYECCIÓN	ASIGNACIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN
PROGRAMA / SUBPROGRAMA	2017	2018	2019	2020	2021	2022
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LOS GOBIERNOS LOCALES QUE ASEGUREN EL DESARROLLO HUMANO Y LA LUCHA CONTRA LA POBREZA EN CADA MUNICIPIO	106,474	89,119	82,847	85,331	89,598	93,182
GASTO CORRIENTE	89,011	89,119	82,847	85,331	89,598	93,182
SERVICIOS PERSONALES	65,298	71,554	68,876	70,410	73,931	76,888
SERVICIOS NO PERSONALES	15,964	12,550	9,624	10,436	10,958	11,397
MATERIALES Y SUMINISTROS	5,313	5,015	4,347	4,485	4,709	4,897
TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y DONACIONES CORRIENTES	2,436	-	-	-	-	-
GASTO DE CAPITAL	17,463	-	-	-	-	-
TOTAL	106,474	89,119	82,847	85,331	89,598	93,182
GASTO CORRIENTE	89,011	89,119	82,847	85,331	89,598	93,182
SERVICIOS PERSONALES	65,298	71,554	68,876	70,410	73,931	76,888
SERVICIOS NO PERSONALES	15,964	12,550	9,624	10,436	10,958	11,397
MATERIALES Y SUMINISTROS	5,313	5,015	4,347	4,485	4,709	4,897
TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y DONACIONES CORRIENTES	2,436	-	-	-	-	-
GASTO DE CAPITAL	17,463	-	-	-	-	-

# PROYECCIÓN POR PROGRAMA Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO (Miles de Córdobas)

	EJECUCIÓN	PROYECCIÓN	ASIGNACIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN	PROYECCIÓN
PROGRAMA / FUENTE	2017	2018	2019	2020	2021	2022
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LOS GOBIERNOS LOCALES QUE ASEGUREN EL DESARROLLO HUMANO Y LA LUCHA CONTRA LA POBREZA EN CADA MUNICIPIO	106,474	89,119	82,847	85,331	89,598	93,182
Rentas del Tesoro	95,402	89,119	82,847	85,331	89,598	93,182
Donaciones Externas	11,072	-	-	-	-	-
TOTAL	106,474	89,119	82,847	85,331	89,598	93,182
Rentas del Tesoro	95,402	89,119	82,847	85,331	89,598	93,182
Donaciones Externas	11,072	_	-	-	-	_