

4. Contraloría General de la República

4.1 Misión

Promovemos la transparencia en el uso de los bienes y recursos del Estado mediante auditorías gubernamentales, asistencia técnica y capacitación con integridad, excelencia y vocación de servicio.

4.2 Situación del Sector

La Transparencia y Probidad, constituyen una de las prioridades del Gobierno Central definidas en el Plan Nacional de Desarrollo Humano (PNDH) para la efectiva Administración y Fiscalización de los Bienes y Recursos del Estado, por lo cual dado su importancia, el tema del control en las entidades del sector público a partir de la ejecución de diversos tipos de auditoría, ha sido incorporado en la Estrategia Nacional para el Desarrollo Integral de la Buena Gestión Pública.

La gestión de la Contraloría General de la República como Fiscalizadora de los Bienes y Recursos del Estado, alcanzó los siguientes resultados en el ejercicio presupuestario 2011:

En el ámbito de fiscalización y control externo gubernamental, se realizó 2,039 auditorías, de las cuales 766 fueron finalizadas y 1,273 quedaron en proceso. Respecto a las auditorías finalizadas, se logró un sobre cumplimiento de 63.23 % con relación al ejercicio 2010.

Se emitieron 73 Informes de auditorías finalizadas practicadas en instituciones y municipalidades del país, lo que representa una cobertura de 36.0 %, con respecto a las 233 entidades que conforman el Sector Público lo que representa un total de 84 entidades auditadas (36 Instituciones y 48 Municipalidades).

Se ha dado continuidad desde el año 2007 al control sucesivo sobre la Gestión al Presupuesto General de la República, evaluándose a la fecha los períodos presupuestarios del 2005 al 2010, realizándose 157 Informes de Auditoría a las instituciones de la Administración Pública. Para el año 2012 se encuentra en proceso la evaluación del ejercicio 2011 en 30 Instituciones públicas, el cual inició en julio del mismo año.

Como resultado de las Auditorías Financieras y de Cumplimiento practicadas a los cinco períodos auditados (2005-2009), el Consejo Superior de la Contraloría General de la República, resolvió aprobar la realización de 34 auditorías especiales a igual número de entidades. De las 30 Auditorías realizadas al Estado de Ejecución Presupuestaria del año 2010, 5 prestaron méritos para realizar la segunda fase, referida a la parte contenciosa para el establecimiento de responsabilidad si lo hubiere.

Del proceso de Control Externo Posterior, realizado en los 766 informes de auditorías finalizadas durante el año 2011, se encontró perjuicio económico a 89 servidores públicos en 24 entidades públicas, estableciendo Responsabilidad Administrativa en 6 Municipalidades y 18 Instituciones, se determinó Responsabilidad Civil a 35 funcionarios, y Presunción de Responsabilidad Penal a 65 funcionarios.

En el transcurso del año 2011, se recibieron 50 denuncias ciudadanas, las que se procesaron y tramitaron en su totalidad. El Consejo Superior emitió Resoluciones sobre 54, incluyendo 4 de arrastre del año 2010. Del total de Resoluciones, 9 proporcionaron elementos suficientes para

realizar Auditorías Especiales. Se finalizaron 11 Auditorías derivadas de denuncias ciudadanas (8 Instituciones y 3 Municipalidades).

Se emitieron 29 Pliegos de Glosas y se confirmó 29 Glosas, de las cuales 2 Glosas fueron desvanecidas.

En 2011 antes de la derogación de la Ley No. 323 “Ley de Contrataciones del Estado” y entrara en vigencia la Ley No. 737 “Ley de Contrataciones Administrativas del Sector Público”, se recibió 26 solicitudes de exclusión de procedimientos, las cuales fueron aprobadas en su totalidad.

Se recibieron 2,638 Declaraciones Patrimoniales de los Servidores Públicos, de las cuales 2,222 fueron de Inicio de Funciones, equivalente al 84.23%, las Declaraciones de Cese de Funciones recibidas fueron 416, equivalente a 15.77 %. De conformidad al Plan Operativo Anual del año 2011 y al Plan Anual de Verificación aprobado por el Consejo Superior, se realizaron 138 verificaciones de Declaraciones Patrimoniales.

En 2011 se recibieron 646 contratos administrativos, de los cuales se analizaron y concluyeron un total de 640: 323 corresponden a 2011 y 317 Contratos son de arrastre de años anteriores. Del total de contratos administrativos analizados y concluidos, 557 correspondieron a Ley No. 323 “Ley de Contrataciones del Estado” y 89 a la nueva Ley No. 737, “Ley de Contrataciones Administrativas del Sector Público”.

En el ejercicio 2011 se realizaron 106 eventos de capacitación invirtiéndose 1,248 h/h y como resultado 4,141 funcionarios de Instituciones Centrales, Alcaldías Municipales, Auditores Internos y Firmas de Contadores Públicos Independientes fueron capacitados en la Ley No. 681, Ley Orgánica de la CGR; Ley No. 438, Ley de Probidad de los Servidores Públicos; Ley No. 622, Ley de Transferencias Municipales; Ley No. 737, Ley de Contrataciones Administrativas del Sector Público; Normas Técnicas de Control Interno; Normas de Auditoría Gubernamental de Nicaragua; Análisis de Riesgo en Auditoría; Control Interno y Acceso a la Información Pública.

En el año 2011 con el financiamiento de la Cooperación Internacional Alemana (GIZ), se distribuyó la V publicación “Guía de Aplicación de las Normas de Control y Fiscalización Municipal” con 1,300 ejemplares distribuidos.

Se concluyeron de manera satisfactoria 47 Informes de seguimiento y asesoría técnica en la implantación de las recomendaciones de control interno contenidas en las verificaciones de los ajustes realizados y reportados por 10 Instituciones y 37 Municipalidades.

En el año 2011 el Consejo Superior aprobó 5 Manuales de Auditoría Interna a 3 Instituciones Financieras del Estado y 2 Entidades Descentralizadas. A la fecha, 21 Entidades (14 Instituciones y 7 Municipalidades) de 233 Entidades que conforman la Administración Pública se encuentran aplicando en un 100 % las NTCl.

Los principales logros alcanzados durante el período evaluado 2011:

- Desarrollado y fortalecido el Marco Jurídico y Normativo en respuesta a las disposiciones consignadas en la Nueva Ley Orgánica de la CGR (Ley No. 681), a través de la elaboración, aprobación e implantación de instrumentos regulatorios y normativos derivados de esta Ley.

- Adoptado el Sistema de Planificación, en todos los niveles organizativos de la CGR. En 2010, se formuló el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI) para el próximo quinquenio 2011-2015
- Se inició un “*Pilotaje en Auditoría de Gestión*” que permitirá contar con equipos de auditores entrenados y altamente capacitados para desarrollar en la práctica esta innovadora modalidad de auditoría, enfocada a evaluar los “impactos del actuar institucional hacia la ciudadanía que demanda de una gestión pública transparente, eficaz y eficiente”.
- Se realizaron 28 Auditorías Financieras y de Cumplimiento al estado de ejecución presupuestaria del año 2011, priorizando entidades de la administración pública que manejan anualmente las mayores asignaciones presupuestarias.
- Con apoyo de la Cooperación Suiza (COSUDE) a través del “Proyecto Apoyo Directo a las Inversiones Municipales (APIM), desarrolló Auditoría Especial de control interno y cumplimiento en 12 Municipios de los Departamentos de Matagalpa, Jinotega y Región Autónoma del Atlántico Norte (RAAN).
- Con Asistencia Técnica de la Contraloría General de Ecuador, se diseñaron 3 Guías Especializadas en: Evaluación al Desempeño Institucional, Evaluación de Riesgos Institucionales, Sistemas de Información y Comunicación.
- Con financiamiento de la GIZ (cooperación alemana al desarrollo) se logró desarrollar e instalar en 143 municipios y 80 entidades del sector público, el Sistema de Información e Implementación de Recomendaciones de Control Interno-SIIRCI-; que actualmente se encuentra en fase de validación. Este sistema permitirá reducir la cantidad de evaluaciones del Control Interno, al tiempo que permitirá a instituciones del sector público emitir electrónicamente las certificaciones de Control Interno que semestralmente deben remitir a la CGR por mandato de las Normas Técnicas de Control Interno-NTCI.
- Con apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y con la Cooperación Internacional Alemana (GIZ), se dió inicio al diseño y desarrollo del: Sistema Integral de Auditoría Gubernamental.

Desafíos.

Ampliar a un 30% la cobertura de fiscalización en las Entidades de la Administración Pública.

Construcción de infraestructura de al menos dos Delegaciones Territoriales, para contribuir a fortalecer la gestión descentralizada de la CGR.

Lograr que al finalizar el ejercicio 2016, las 233 Entidades que conforman la Administración Pública, apliquen en un 100% sus correspondientes Sistemas de Administración y Auditoría Interna de acuerdo con las Normas Técnicas de Control Interno, certificando electrónicamente su estado con frecuencia semestral a la CGR.

Disponer de un moderno Centro de Capacitación fortaleciendo las capacidades técnicas de los Servidores Públicos de las Instituciones del Estado en el Marco Jurídico y Normativo del Sistema de Control y Fiscalización Pública.

4.3 Prioridades Estratégicas

- Incrementar en 5% la cobertura de fiscalización mediante auditorías finalizadas, para alcanzar una cobertura estimada total del 50% en el mediano plazo.
- Continuar con el proceso de ejecución de Auditorías al Presupuesto General de la República, mediante la realización de 30 auditorías a igual número de entidades del Sector Público, con perspectivas a incrementar la cobertura en 5 entidades adicionales en el mediano plazo.
- Continuar con el proceso de actualización de las Normas Técnicas de Control Interno que han estado en vigencia durante los últimos seis años, para mejorar sustantivamente el ambiente de control en las instituciones del sector público.
- Fortalecer la Dirección de Probidad, a fin que en el ejercicio 2013 pueda incrementar en un 16% la cobertura de declaraciones verificadas.
- Garantizar un traspaso ordenado y transparente de los 253 gobiernos municipales mediante capacitaciones en el marco jurídico y normativo del Sistema Nacional de Control a las autoridades edilicias entrantes y salientes, de cara a las elecciones municipales a celebrarse en noviembre 2012.
- Impulsar el Proyecto denominado Perspectiva de Equidad de Género en la CGR mediante la financiación de un Diagnóstico de Género y Capacitaciones a los beneficiarios.

INDICADORES DE RESULTADO INSTITUCIONAL

INDICADOR	FORMULA DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Indicadores de Resultado (Desempeño)								
Incorporación gradual en la aplicación de las NTCl de un total de 233 Instituciones Públicas y Municipalidades.		Instituciones y municipalidades	21.0	2.0	45.0	65.0	68.0	32.0

4.4 Acciones a Desarrollar por Programas Institucionales

PROGRAMA 001 : ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y APOYO TÉCNICO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

Desarrollará diversas actividades centralizadas alrededor del Consejo Superior para brindar apoyo técnico, administrativo y financiero al resto de los programas de la Institución. Administra los Recursos Humanos, establece coordinaciones con las entidades fiscalizadoras superiores y organismos internacionales, coordina los procesos de planificación estratégica y operativa y el desarrollo de proyectos de cooperación e inversión, garantiza el acceso a la información pública, ejecuta los procedimientos de adquisiciones y contrataciones y el fortalecimiento de la función auditora para mejorar los niveles de eficiencia y eficacia en el control de la gestión pública.

PROGRAMA 012 : FISCALIZACIÓN Y CONTROL EXTERNO GUBERNAMENTAL

Este programa garantizará el ejercicio del control externo gubernamental a través de la realización de auditorías financieras, de cumplimiento, operacionales, integrales, especiales, informáticas, ambientales, de gestión y de cualquier otra clase en las entidades y organismos, sujetos a su control. Se realizará el control sucesivo sobre la gestión del Presupuesto General de la República, controlará la calidad de los informes de auditorías emitidos por la unidades de auditorías internas de la Administración Pública y las firmas de Contadores Públicos independientes. Registrará y controlará la administración y actualización de base de datos institucional sobre la Deuda Pública y presentará propuestas para la realización de Auditorías Especiales relacionado a la evaluación de las operaciones que comprometan el Crédito Público de la Nación. Así mismo se emitirán dictámenes técnicos sobre los recursos de revisión introducidos a esta institución.

INDICADOR	FORMULA DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Indicadores de Producto (Seguimiento)								
Realización de Auditorías Especiales durante el ejercicio presupuestario.		Auditorías	454.0	314.0	330.0	333.0	336.0	338.0
Finalización de Auditorías Financieras y de Cumplimiento durante el ejercicio presupuestario.		Auditorías	25.0	25.0	176.0	178.0	180.0	182.0
Realización de Auditorías Operacionales durante el ejercicio presupuestario.		Auditorías			84.0	85.0	86.0	87.0
Emisión de Informes de Auditorías por las Firmas Privadas de Contadores Públicos Independientes revisados durante el ejercicio.		Informe	34.0	18.0	25.0	25.0	25.0	25.0
Finalización de Auditorías Integrales durante el ejercicio presupuestario.		Auditoría			1.0	1.0	1.0	1.0
Finalización de Auditorías Ambientales durante el ejercicio Presupuestario.		Auditorías			1.0	2.0	3.0	4.0
Cobertura de entidades auditadas con respecto al total de entidades públicas.		Porcentaje	36.0	36.0	45.0	45.0	45.0	45.0
Realización de Auditorías de Gestión durante el ejercicio presupuestario.		Auditoría			2.0	3.0	4.0	5.0
Finalización de Auditorías Informáticas durante el ejercicio Presupuestario.		Auditoría			3.0	3.0	3.0	3.0
Emisión de Informes de Auditorías por las Unidades de Auditoría Interna revisados durante el ejercicio.		Informe	614.0	367.0	350.0	350.0	350.0	350.0

PROGRAMA 014 : ASESORÍA LEGAL Y GESTIÓN JUDICIAL EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Garantizará que las actividades administrativas y financieras del sector público estén acorde al marco constitucional, legal, normativo y reglamentario vigente, fortalecerá el sistema de participación ciudadana y de la sociedad civil en la vigilancia y fiscalización de los bienes y recursos del estado, realizará verificaciones patrimoniales de funcionarios públicos, emitirá los pliegos de glosas resultantes de las auditorías realizadas, además evalúa los procesos de contrataciones del Estado, así como la presentación de informe de Ley que el Consejo Superior debe rendir ante la Corte Suprema de Justicia, tramitará los recursos de nulidad, y atenderá los recursos de revisión y apelación de las resoluciones administrativas.

INDICADOR	FORMULA DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Indicadores de Producto (Seguimiento)								
Recepción y procesamiento de Denuncias Ciudadanas.		Informe	5.0	113.0	113.0	113.0	113.0	120.0
Tramitación de Recursos de Amparos.		Recursos de Amparo	20.0	33.0	36.0	39.0	42.0	50.0
Emisión de Pliegos de Glosas		Pliego de Glosa	29.0	13.0	30.0	35.0	44.0	50.0
Cobertura de Verificaciones de Declaraciones Patrimoniales con respecto a total de declaraciones.	(DPV. / Total Declarac.)x100	Porcentaje	7.0	7.0	9.0	9.0	9.5	9.5
Dictamen de Informes de Análisis a las Contrataciones Administrativas del Estado.		Informe	64.0	303.0	480.0	520.0	540.0	550.0
Verificación de Declaraciones Patrimoniales.		Informe	138.0	155.0	180.0	185.0	190.0	195.0

PROGRAMA 016 : FORTALECIMIENTO DEL CONTROL Y FORMACIÓN A LOS SERVIDORES DEL SECTOR PÚBLICO Y NORMATIVA TÉCNICA DEL CONTROL GUBERNAMENTAL

Se encargará de coordinar, promover y orientar el accionar de las entidades del sector público, para el establecimiento del Sistema de Control de la Administración Pública, a fin de lograr eficiencia, efectividad, economía y transparencia en la gestión que desarrollan, diseñar y planificar un plan de acción para la actualización de reglamentos, manuales, normativas y procedimientos de obligatorio cumplimiento de la Administración Pública. Además de capacitar a los servidores públicos sobre normas legales, administrativas y de control; divulgar los principales resultados de la CGR; recibir, analizar y verificar las Certificaciones de Adopción de las Normas Técnicas de Control Interno (NTCI) en las entidades públicas para consolidar el Sistema Nacional de Control y supervisar el funcionamiento del Sistema de Control Interno en la entidades del Sector Público.

INDICADOR	FORMULA DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Indicadores de Producto (Seguimiento)								
Difusión de los principales resultados del trabajo de la CGR.		Publicaciones		1,300.0	1,300.0	1,300.0	1,300.0	1,300.0
Capacitación de Servidores Públicos en el Marco Jurídico y Normativo del Sistema Nacional de Control.		Funcionarios	4,141.0	1,016.0	4,000.0	4,000.0	4,000.0	4,000.0

PROYECCIÓN DE EGRESOS POR PROGRAMAS
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA	EJECUCIÓN 2011	PROYECCIÓN 2012	ASIGNADO 2013	PROYECCIÓN 2014	PROYECCIÓN 2015	PROYECCIÓN 2016
ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y APOYO TÉCNICO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	65,834	76,592	84,270	90,202	97,935	104,790
PROYECTOS CENTRALES	-	-	-	4,000	3,000	2,000
FISCALIZACIÓN Y CONTROL EXTERNO GUBERNAMENTAL	61,985	72,536	74,333	79,735	84,866	90,767
ASESORÍA LEGAL Y GESTIÓN JUDICIAL EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	17,263	18,626	19,063	20,672	21,600	23,152
FORTALECIMIENTO DEL CONTROL Y FORMACIÓN A LOS SERVIDORES DEL SECTOR PÚBLICO Y NORMATIVA TÉCNICA DEL CONTROL GUBERNAMENTAL	7,411	8,238	8,984	9,076	9,261	9,943
TOTAL	152,493	175,992	186,650	203,685	216,662	230,652

PROYECCIÓN POR PROGRAMA, TIPO Y GRUPO DE GASTO
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA	EJECUCIÓN 2011	PROYECCIÓN 2012	ASIGNADO 2013	PROYECCIÓN 2014	PROYECCIÓN 2015	PROYECCIÓN 2016
ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y APOYO TÉCNICO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	65,834	76,592	84,270	90,202	97,935	104,790
GASTO CORRIENTE	65,574	73,046	84,270	90,202	97,935	104,790
SERVICIOS PERSONALES	48,359	54,582	66,573	70,591	75,633	81,027
SERVICIOS NO PERSONALES	8,934	10,664	9,707	11,245	13,350	14,184
MATERIALES Y SUMINISTROS	8,048	7,569	7,780	8,141	8,711	9,321
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	233	231	210	225	241	258
GASTO DE CAPITAL	260	3,546	-	-	-	-
PROYECTOS CENTRALES	-	-	-	4,000	3,000	2,000
GASTO DE CAPITAL	-	-	-	4,000	3,000	2,000
FISCALIZACIÓN Y CONTROL EXTERNO GUBERNAMENTAL	61,985	72,536	74,333	79,735	84,866	90,767
GASTO CORRIENTE	61,718	72,531	72,333	77,735	82,866	88,767
SERVICIOS PERSONALES	49,667	60,251	58,604	63,115	67,633	72,467
SERVICIOS NO PERSONALES	9,369	9,949	10,850	11,539	11,937	12,773
MATERIALES Y SUMINISTROS	2,434	2,103	2,671	2,858	3,058	3,272
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	248	228	208	223	238	255
GASTO DE CAPITAL	267	5	2,000	2,000	2,000	2,000
ASESORÍA LEGAL Y GESTIÓN JUDICIAL EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	17,263	18,626	19,063	20,672	21,600	23,152
GASTO CORRIENTE	17,248	18,557	19,063	20,672	21,600	23,152
SERVICIOS PERSONALES	14,173	15,653	15,534	16,684	17,872	19,163
SERVICIOS NO PERSONALES	1,850	1,745	2,380	2,759	2,413	2,582
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,070	990	1,071	1,146	1,226	1,312
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	155	169	78	83	89	95
GASTO DE CAPITAL	15	69	-	-	-	-

PROYECCIÓN POR PROGRAMA, TIPO Y GRUPO DE GASTO
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA	EJECUCIÓN 2011	PROYECCIÓN 2012	ASIGNADO 2013	PROYECCIÓN 2014	PROYECCIÓN 2015	PROYECCIÓN 2016
FORTALECIMIENTO DEL CONTROL Y FORMACIÓN A LOS SERVIDORES DEL SECTOR PÚBLICO Y NORMATIVA TÉCNICA DEL CONTROL GUBERNAMENTAL	7,411	8,238	8,984	9,076	9,261	9,943
GASTO CORRIENTE	7,411	8,238	8,984	9,076	9,261	9,943
SERVICIOS PERSONALES	5,702	6,671	5,951	6,420	6,884	7,400
SERVICIOS NO PERSONALES	1,110	1,018	2,368	1,944	1,616	1,729
MATERIALES Y SUMINISTROS	599	549	665	712	761	814
TOTAL	152,493	175,992	186,650	203,685	216,662	230,652
GASTO CORRIENTE	151,951	172,372	184,650	197,685	211,662	226,652
SERVICIOS PERSONALES	117,901	137,157	146,662	156,810	168,022	180,057
SERVICIOS NO PERSONALES	21,263	23,376	25,305	27,487	29,316	31,268
MATERIALES Y SUMINISTROS	12,151	11,211	12,187	12,857	13,756	14,719
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	636	628	496	531	568	608
GASTO DE CAPITAL	542	3,620	2,000	6,000	5,000	4,000

PROYECCIÓN POR PROGRAMA Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA / FUENTE	EJECUCIÓN 2011	PROYECCIÓN 2012	ASIGNADO 2013	PROYECCIÓN 2014	PROYECCIÓN 2015	PROYECCIÓN 2016
ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y APOYO TÉCNICO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	65,834	76,592	84,270	90,202	97,935	104,790
Rentas del Tesoro	63,947	72,758	81,744	86,748	92,921	99,525
Rentas con Destino Específico	24	-	-	-	-	-
Donaciones Externas	1,863	3,834	2,526	3,454	5,014	5,265
PROYECTOS CENTRALES	-	-	-	4,000	3,000	2,000
Préstamos Externos	-	-	-	4,000	3,000	2,000
FISCALIZACIÓN Y CONTROL EXTERNO GUBERNAMENTAL	61,985	72,536	74,333	79,735	84,866	90,767
Rentas del Tesoro	61,985	72,536	73,809	79,352	84,866	90,767
Donaciones Externas	-	-	524	383	-	-
ASESORÍA LEGAL Y GESTIÓN JUDICIAL EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	17,263	18,626	19,063	20,672	21,600	23,152
Rentas del Tesoro	17,263	18,140	18,671	20,168	21,600	23,152
Donaciones Externas	-	486	392	504	-	-
FORTALECIMIENTO DEL CONTROL Y FORMACIÓN A LOS SERVIDORES DEL SECTOR PÚBLICO Y NORMATIVA TÉCNICA DEL CONTROL GUBERNAMENTAL	7,411	8,238	8,984	9,076	9,261	9,943
Rentas del Tesoro	7,411	8,125	7,877	8,642	9,261	9,943
Donaciones Externas	-	113	1,107	434	-	-

PROYECCIÓN POR PROGRAMA Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA / FUENTE	EJECUCIÓN 2011	PROYECCIÓN 2012	ASIGNADO 2013	PROYECCIÓN 2014	PROYECCIÓN 2015	PROYECCIÓN 2016
TOTAL	152,493	175,992	186,650	203,685	216,662	230,652
Rentas del Tesoro	150,606	171,559	182,101	194,910	208,648	223,387
Rentas con Destino Específico	24	-	-	-	-	-
Préstamos Externos	-	-	-	4,000	3,000	2,000
Donaciones Externas	1,863	4,433	4,549	4,775	5,014	5,265

PROYECTOS DE INVERSIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO
(Miles de Córdoba)

PROYECTO / FUENTE	EJECUCIÓN 2011	PROYECCIÓN 2012	ASIGNADO 2013	PROYECCIÓN 2014	PROYECCIÓN 2015	PROYECCIÓN 2016
PROGRAMA DE MODERNIZACIÓN DE LA C.G.R	-	-	-	4,000	3,000	2,000
Préstamos Externos	-	-	-	4,000	3,000	2,000
TOTAL GENERAL	-	-	-	4,000	3,000	2,000