

## **31. Instituto Nicaragüense de Fomento Municipal**

### **31.1 Misión**

Fortalecer a los Gobiernos Locales con valores Cristianos, Socialistas y Solidarios, asegurando servidores municipales comprometidos, trabajando con eficiencia, transparencia, calidad y promoviendo protagonismo del pueblo, cultura de trabajo, diálogo, consenso y productividad para el bienestar de todos los Nicaragüenses.

### **31.2 Situación del Sector**

El INIFOM conforme a su misión, asesora y asiste técnicamente a las municipalidades a través de programas y proyectos, en temas de planificación, inversiones, gestión municipal, catastro, administración y gestión de los servicios municipales, administración financiera y tributaria, gestión de riesgo y medio ambiente. Así también da seguimiento y asesoría a la gestión de los recursos públicos administrados por los gobiernos locales, garantizando la ejecución de sus presupuestos municipales con eficiencia, eficacia y transparencia, apegados a normas y procedimientos de ley, dando seguimiento a la ejecución de las transferencias municipales.

Facilita a las municipalidades, herramientas técnicas y legales para el cumplimiento de sus competencias, realizando revisión sistemática de leyes, normas y procedimientos jurídicos que incidan en mejorar el servicio que prestan a la población.

Los Gobiernos Locales en complementariedad con el Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional implementan políticas, estrategias y planes en el marco del Plan Nacional de Desarrollo Humano.

El INIFOM ha venido impulsando una serie de procesos, cuyos resultados han sentado las bases hacia el buen gobierno y una mejor administración de los Gobiernos Locales en función del servicio a la comunidad y con participación directa de hombres y mujeres, implementa mecanismos de coordinación y fortalece la unidad, el trabajo en equipo entre las distintas áreas y el compromiso de los Gobiernos Municipales para la consolidación del Modelo Cristiano, Socialista y Solidario.

#### **El desempeño alcanzado respecto a los objetivos y metas, en el año 2015 fue el siguiente:**

Continuó fortaleciendo el modelo de alianza con los Gobiernos Locales de los 153 municipios del país, asesorando y acompañando a los gobiernos locales en el fortalecimiento del desarrollo humano que mejoró la calidad de vida de las familias, generó procesos de transformación cultural, valores y principios, conservando nuestra propia identidad en armonía y protección con el medio ambiente.

INIFOM aseguró que los Gobiernos Locales avanzaran en el modelo de Fe, Familia y Comunidad y ejecutaron la cantidad de 7,947 proyectos, para un 94% de cumplimiento en 134 alcaldías que significó un aporte importante en la mejora de la atención y restitución de derechos a las familias ubicadas principalmente en lugares de difícil acceso a la salud, educación, calles, caminos, vivienda, medio ambiente, agua y saneamiento, gestión de riesgo ante desastres, infraestructura social, productiva y económica, recreación, turismo, cultura y deporte, entre otros.

Así mismo, garantizó que los Gobiernos Locales aplicaran las Estrategias Nacionales, Programas Sociales y Planes de Inversión Municipal.

Se evaluó el cumplimiento de los compromisos de los Gobiernos Locales y se realizaron las correcciones y ajustes necesarios de manera inmediata, en la ejecución del plan de inversión municipal, programas sociales y aplicación de estrategias de desarrollo humano.

Se realizó el seguimiento de las transferencias FOMAV a los gobiernos locales, los que ejecutaron C\$196.0 millones de córdobas de un total de C\$208.0 millones programados, alcanzando el 94.0% de cumplimiento.

Respecto al fortalecimiento del desarrollo humano, INIFOM capacitó a servidores municipales en temas de contrataciones, ejecución de garantías, ejecución del Plan General de Adquisiciones, sobre la aplicación de la Ley No. 801, a responsables de adquisiciones y asesores legales, responsables de tributación, a técnicos financieros en la implementación del sistema SIAFM en las alcaldías y tutorías técnicas informáticas sobre el Sistema Integrado Administrativo Financiero Municipal; así también a técnicos que manejan el Sistema de Información Municipal y el Sistema de Catastro Municipal.

Producto de estos procesos de capacitación, 120 alcaldías mejoraron la implementación del SIAFM, así como el registro, control y fortalecimiento de la administración municipal.

En el SISCAT, se logró la sostenibilidad en la implementación del Sistema en 134 municipios del país a través de capacitación a 191 protagonistas en temas de encuesta, levantamiento catastral, elaboración de mapas catastrales, registro de información catastral en el SISCAT para generar avalúos y notificaciones de cobro IBI, realización de 118 tutorías técnicas a servidores municipales de catastro, depuración y migración de 13 bases de datos al SISCAT 10, lo que significó que 128 municipios implementaran SISCAT 10.

También se realizó apoyo en el establecimiento de criterios técnicos para el desarrollo de la plataforma tecnológica del vínculo SISCAT/SISCAF, constantemente se realizan pruebas al sistema en seguimiento al avance de la herramienta.

### **Principales desafíos.**

- Fortalecer el buen gobierno municipal, con la complementariedad y alianza de las instituciones del GRUN, los gobiernos locales y las organizaciones del poder ciudadano en la gestión municipal y los gabinetes de la familia, comunidad y vida en la ejecución y mantenimiento de las obras municipales desarrolladas mediante la responsabilidad compartida.
- Consolidar el Modelo de Alianzas promoviendo la articulación de la visión de desarrollo Humano en la lucha contra la pobreza que aseguren mejores condiciones de vida a las familias.
- Consolidar la unidad y el trabajo de los equipos municipales, concejos municipales y gabinetes de la familia comunidad y vida, para la búsqueda de soluciones integrales a las necesidades y prioridades de las familias, que permita reducir la pobreza y crear bienestar.
- Impulsar que los gobiernos locales prioricen en los presupuestos municipales recursos para el desarrollo socio económico local, que aporten al incremento de la inversión municipal en beneficio de las mujeres, jóvenes y adultos mayores.
- Fortalecer la gestión municipal aplicando la evaluación continua y correcciones oportunas necesarias, para desarrollar Campañas de Buena Esperanza en Buen Corazón y en Victorias en el año 2016.

### **31.3 Prioridades Estratégicas**

- **Consolidar un modelo de desarrollo humano local basado en principios cristianos, socialistas y solidarios, asegurando el protagonismo de las familias y comunidades y generando procesos de transformación económica, social, política y cultural, conservando nuestra propia identidad en armonía y protección del medio ambiente.**

Estrategias:

- Fomentar que los Gobierno Locales cumplan con los planes de inversión articulados al Plan Nacional de Desarrollo Humano con proyectos de calidad.
- Promover que los Gobiernos Locales aseguren la calidad de los programas sociales y proyectos desde los procesos de formulación hasta su ejecución final, garantizando la satisfacción de familias y comunidades.
- Implementar en los Gobiernos Locales administraciones transparentes, eficientes con el protagonismo de las familias y comunidades.
- Impulsar unidades ambientales capacitadas y articuladas a la política nacional ambiental en los gobiernos locales.
- Promover en los Gobiernos Locales, la administración adecuada del desarrollo de las zonas costeras conforme a la Ley.
- Promover en los Gobiernos Locales el sistema de seguimiento, monitoreo y evaluación de los servicios municipales: mercado, parques, cementerios, limpieza pública, rastros, transporte.
- Impulsar en los Gobiernos Locales el sistema de monitoreo y seguimiento del cumplimiento de planes, programas y proyectos municipales, articulado al sistema de información nacional (SIM) de INIFOM.
- Impulsar que los Gobiernos Locales se encuentren articulados a la política nacional de prevención y atención de riesgo del SINAPRED.

#### **Acciones**

- Asesoría técnica a Gobiernos Locales, para la identificación de prioridades articuladas al Plan Nacional de Desarrollo Humano.
- Asesoría técnica a equipos de planificación, proyectos y finanzas de las Alcaldías para la elaboración de planes de inversión anual y multianual.
- Actualización de la guía metodológica única de planificación municipal para la gestión municipal de desarrollo humano.
- Elaboración y actualización de herramientas informáticas para la planificación, administración y seguimiento de los proyectos de inversión.
- Continuar la modernización de la herramienta informática SISCAT a través de propuestas técnicas catastrales para la mejora del desarrollo del software.

- Actualización de costos unitarios de materiales y mano de obra, maquinaria y/o equipamiento en la ejecución de programas sociales y proyectos de inversión en cada municipio.
- Realización de fiscalizaciones preventivas a las áreas de finanzas, adquisiciones, proyectos, administración, para recomendar aspectos a mejorar.
- Supervisión a los proceso de adquisición y contratación municipal.
- Asesorar a los gobiernos locales en la articulación con la política nacional de prevención y atención de riesgo del SINAPRED.
- Elaborar una estrategia de vialidad urbana y rural para mejorar las redes de transporte intramunicipal.
- Brindar asistencia técnica para el desarrollo de las zonas costeras, como espacio de convivencia económica, social, cultural, turística y científica.

### 31.4 Acciones a Desarrollar por Programas Institucionales

#### **PROGRAMA 016 : FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LOS GOBIERNOS LOCALES QUE ASEGUREN EL DESARROLLO HUMANO Y LA LUCHA CONTRA LA POBREZA EN CADA MUNICIPIO**

Continuará fortaleciendo las capacidades de los gobiernos locales y sus funcionarios, para asegurar el desarrollo humano y la lucha contra la pobreza en cada municipio. Proseguirá monitoreando y dando seguimiento a la implementación de políticas, estrategias, programas, proyectos y planes municipales, garantizando el cumplimiento de los compromisos con las familias y la comunidad.

INDICADOR	FORMULA DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Indicadores de Producto (Seguimiento)</b>								
Capacitación a los consejos municipales para mejorar la gestión y el servicio municipal.		Gobiernos locales	134.0	153.0	153.0	153.0	153.0	153.0
Asistencia técnica a Gobiernos Locales para el cumplimiento de los planes de inversión articulados al Plan Nacional de Desarrollo Humano con proyectos de calidad.		Gobiernos locales	134.0	153.0	153.0	153.0	153.0	153.0
Asesoría a Gobiernos locales, para que sus unidades de proyectos, formulen, ejecuten y entreguen proyectos de inversión con calidad a familias y comunidades.		Gobiernos locales	134.0	153.0	153.0	153.0	153.0	153.0
Asistencia a Gobiernos municipales para que aseguren el seguimiento y evaluación de los servicios municipales.		Alcaldías	134.0	153.0	153.0	153.0	153.0	153.0
Capacitación a Gobierno Locales para que sus unidades ambientales se encuentren articuladas a la política nacional ambiental.		Gobiernos locales	134.0	153.0	153.0	153.0	153.0	153.0
Capacitación a gobiernos locales para su articulación con la política nacional de prevención y atención de riesgos del SINAPRED.		Persona	134.0	153.0	153.0	153.0	153.0	153.0
Asistencia técnica a Gobiernos locales para la administración adecuada del desarrollo de sus zonas costeras.		Gobiernos locales	134.0	153.0	153.0	153.0	153.0	153.0
Asistencia técnica y capacitación a Gobiernos locales para implementar el Sistema de Información Nacional (SIM) de los servicios municipales.		Gobiernos locales	134.0	153.0	153.0	153.0	153.0	153.0

#### **PROYECCIÓN DE EGRESOS POR PROGRAMAS** (Miles de Córdoba)

PROGRAMA	EJECUCIÓN 2015	PROYECCIÓN 2016	ASIGNADO 2017	PROYECCIÓN 2018	PROYECCIÓN 2019	PROYECCIÓN 2020
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LOS GOBIERNOS LOCALES QUE ASEGUREN EL DESARROLLO HUMANO Y LA LUCHA CONTRA LA POBREZA EN CADA MUNICIPIO	66,675	84,021	82,484	84,038	88,410	93,001
<b>TOTAL</b>	<b>66,675</b>	<b>84,021</b>	<b>82,484</b>	<b>84,038</b>	<b>88,410</b>	<b>93,001</b>

**PROYECCIÓN POR PROGRAMA, TIPO Y GRUPO DE GASTO**  
(Miles de Córdoba)

<b>PROGRAMA</b>	<b>EJECUCIÓN 2015</b>	<b>PROYECCIÓN 2016</b>	<b>ASIGNADO 2017</b>	<b>PROYECCIÓN 2018</b>	<b>PROYECCIÓN 2019</b>	<b>PROYECCIÓN 2020</b>
<b>FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LOS GOBIERNOS LOCALES QUE ASEGUREN EL DESARROLLO HUMANO Y LA LUCHA CONTRA LA POBREZA EN CADA MUNICIPIO</b>	<b>66,675</b>	<b>84,021</b>	<b>82,484</b>	<b>84,038</b>	<b>88,410</b>	<b>93,001</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>64,765</b>	<b>77,715</b>	<b>82,484</b>	<b>84,038</b>	<b>88,410</b>	<b>93,001</b>
SERVICIOS PERSONALES	50,208	61,373	64,966	68,225	71,649	75,233
SERVICIOS NO PERSONALES	10,508	10,362	12,913	10,932	11,588	12,283
MATERIALES Y SUMINISTROS	4,049	3,980	4,605	4,881	5,173	5,485
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	-	2,000	-	-	-	-
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>1,910</b>	<b>6,306</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>66,675</b>	<b>84,021</b>	<b>82,484</b>	<b>84,038</b>	<b>88,410</b>	<b>93,001</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>64,765</b>	<b>77,715</b>	<b>82,484</b>	<b>84,038</b>	<b>88,410</b>	<b>93,001</b>
SERVICIOS PERSONALES	50,208	61,373	64,966	68,225	71,649	75,233
SERVICIOS NO PERSONALES	10,508	10,362	12,913	10,932	11,588	12,283
MATERIALES Y SUMINISTROS	4,049	3,980	4,605	4,881	5,173	5,485
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	-	2,000	-	-	-	-
<b>GASTO DE CAPITAL</b>	<b>1,910</b>	<b>6,306</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**PROYECCIÓN POR PROGRAMA Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO**  
(Miles de Córdoba)

<b>PROGRAMA / FUENTE</b>	<b>EJECUCIÓN 2015</b>	<b>PROYECCIÓN 2016</b>	<b>ASIGNADO 2017</b>	<b>PROYECCIÓN 2018</b>	<b>PROYECCIÓN 2019</b>	<b>PROYECCIÓN 2020</b>
<b>FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LOS GOBIERNOS LOCALES QUE ASEGUREN EL DESARROLLO HUMANO Y LA LUCHA CONTRA LA POBREZA EN CADA MUNICIPIO</b>	<b>66,675</b>	<b>84,021</b>	<b>82,484</b>	<b>84,038</b>	<b>88,410</b>	<b>93,001</b>
Rentas del Tesoro	64,136	84,021	82,484	84,038	88,410	93,001
Donaciones Externas	2,539	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>66,675</b>	<b>84,021</b>	<b>82,484</b>	<b>84,038</b>	<b>88,410</b>	<b>93,001</b>
<b>Rentas del Tesoro</b>	<b>64,136</b>	<b>84,021</b>	<b>82,484</b>	<b>84,038</b>	<b>88,410</b>	<b>93,001</b>
<b>Donaciones Externas</b>	<b>2,539</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>