

34. Instituto Nacional Tecnológico

34.1 Misión

Formar, capacitar y certificar con calidad las competencias técnicas y sociales para el desarrollo de las capacidades humanas, mediante los procesos pedagógicos de la Educación Técnica y Formación Profesional que respondan a las demandas de los sectores económicos y sociales de Nicaragua.

34.2 Situación del Sector

La fuerza laboral (25-49 años de edad) tiene bajo nivel de escolaridad, por ello, el 57 % de las personas con empleo son obreros no calificados, un altísimo porcentaje (63.35%) trabaja en el sector informal y 31.8 % está subempleada. Pese a esta problemática, el costo de inversión en educación en Nicaragua sigue siendo bajo, especialmente en educación técnica y capacitación, las cuales prepara a la persona para su inserción en el mundo del trabajo.

Al respecto, el Instituto Nacional Tecnológico (INATEC), ente rector de la Formación Profesional en Nicaragua, para cumplir con su misión cuenta con dos Programas: Educación Técnica y Capacitación y dispone de una red nacional de 42 Centros de Formación Profesional incluidas 9 Escuelas Taller distribuidas en todo el país, a través de las cuales, se ofertan 25 especialidades técnicas en diversos campos: Agropecuario-Forestal, Industria y Construcción, y Comercio y Servicio.

Para el Instituto Nacional Tecnológico (INATEC) constituye una prioridad dar respuesta a las demandas de formación de los sectores productivos a fin de aumentar su productividad y eficiencia en el desempeño de sus labores y contribuir al desarrollo económico del país, de igual forma capacitar técnicamente a personas con problemas de desempleo, subempleo y las que viven en pobreza, a causa de una baja o ninguna calificación. Además ejecuta programas especiales con componentes de capacitación y asistencia técnica para mujeres desempleadas, microempresarios (as), personas con capacidades diferentes y un Programa de Capacitación en Autoconstrucción de Viviendas para capacitar en técnicas básicas de Construcción Civil a sectores de población menos favorecidos y que además carecen de viviendas.

Un alto porcentaje de los centros tienen infraestructura en mal estado, otros la tienen incompleta y algunos que no disponen de las óptimas condiciones para la enseñanza, todos estos factores influyen para brindar una formación acorde a las necesidades y demandas.

Con vista a brindar una formación pertinente y de calidad, la institución ha estado dirigiendo recursos para la rehabilitación y construcción de centros de formación así como para dotar a los mismos de nuevas tecnologías a través del fortalecimiento de talleres y laboratorios para las diferentes especialidades que se ofertan, de igual forma se desarrollan programas innovadores de capacitación para consolidar el perfil y desempeño de los docentes.

Los gastos operativos de los programas de educación técnica y capacitación profesional a nivel nacional son cubiertos con el aporte del 2 % sobre el monto total de las planillas de sueldos brutos o fijos a cargo de todos los empleadores de la República, ingresos propios de los centros, donaciones y venta de servicios. El gobierno por su parte, le asigna una partida presupuestaria como contrapartida de los proyectos de cooperación técnica y para la rehabilitación, ampliación y construcción de centros de Formación Profesional.

34.3 Prioridades Estratégicas

- Establecer un currículo pertinente, práctico y dinámico en correspondencia a las demandas reales y características productivas de los diversos sectores.
- Diseñar un sistema de acreditación, supervisión, certificación, seguimiento y evaluación de los programas formativos para mejorar la calidad y pertinencia de la Formación Profesional.
- Modernización sistemática del modelo de planificación institucional, a fin de contribuir a una acertada toma de decisiones.
- Dirigir la Formación Profesional hacia el sector productivo especialmente al campo, reforzando el Programa contra la pobreza.
- Mejorar la infraestructura física y tecnológica de los Centros de Formación Profesional de INATEC, con el fin de dar respuestas a las demandas de Formación Profesional de los sectores productivos del campo y la ciudad.
- Incorporar al ámbito de la formación y capacitación, aquellas actividades de desarrollo económico propias de determinada región y grupos étnicos, sector informal, inversiones emergentes, etc.
- Ampliar la cobertura de atención en los diferentes sectores y modalidades de formación.
- Institucionalizar el programa de certificación y reconocimiento de las Competencias empíricas de trabajadores de los diferentes sectores a fin de reconocer socialmente sus capacidades.

INDICADORES DE RESULTADO INSTITUCIONAL

INDICADOR	FORMULA DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Indicadores de Resultado (Desempeño)								
Tasa de Retención de Alumnos en Centros Técnicos	No. de estudiantes que culminan año escolar/No. estudiantes matriculados al inicio añoX100	Porcentaje	90.0	93.0	95.0	95.0	95.0	95.0

34.4 Acciones a Desarrollar por Programas Institucionales

PROGRAMA 001 : APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL

Para el mediano plazo este programa se propone seguir apoyando a los programas sustantivos en el logro de sus principales objetivos, así también desarrollar y garantizar que todos los procesos administrativos, financieros y de gestión cumplan a cabalidad las políticas, planes estratégicos y programas que se propone el INATEC.

PROGRAMA 012 : EDUCACION TECNICA

En este período, seguirá ejecutando programas de formación técnica, dirigido a personas mayores de 14 años. Brindará oportunidades en diversos sectores a jóvenes para su tecnificación a través de los niveles de Técnico Medio y Bachiller Técnico para optar a una oportunidad de empleo en mejores condiciones.

INDICADOR	FORMULA DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Indicadores de Producto (Seguimiento)								
Elaborados Documentos Curriculares de las especialidades técnicas		Documento	239.0	342.0	300.0	250.0	250.0	250.0
Matrículas de especialidades técnicas en los diversos sectores atendidos		Alumno	6,348.0	4,432.0	7,350.0	7,570.0	7,940.0	7,940.0
Capacitados Docentes y Especialistas de formación profesional		Docentes	418.0	800.0	850.0	850.0	850.0	850.0

PROGRAMA 013 : CAPACITACION PROFESIONAL

Se propone en el período capacitar en poco tiempo a personas para el mundo laboral en diversos modos de formación, modalidades y cursos. Diseñar y ejecutar programas de formación y perfeccionamiento profesional en el sub-sistema de formación profesional, de acuerdo a la demanda de las localidades, municipios, departamentos y a las posibilidades de trabajo existentes en éstos.

SUBPROGRAMA : 002 CAPACITACIÓN ESPECIAL

Se propone capacitar en cursos cortos a personas para el mundo laboral en diversos modos de formación y modalidades. Desarrollar habilidades y destrezas técnicas en los grupos de población: personas con capacidades diferentes, mujeres y jefas de familia del área urbana y rural, pequeños microempresarios, con el objetivo de ampliar sus oportunidades de desarrollo a través de la capacitación y contribuir a elevar las condiciones de vida.

INDICADOR	FORMULA DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Indicadores de Producto (Seguimiento)								
Formadas personas con capacidades diferentes		Persona	380.0	537.0	1,125.0	1,165.0	1,180.0	1,180.0
Microempresarios (as) capacitados (as)		Persona	3,000.0	3,000.0	1,320.0	1,320.0	1,350.0	1,370.0
Madres solteras y jóvenes atendidos por el Programa Formación Especial		Participantes	4,927.0	6,983.0	4,400.0	4,520.0	4,560.0	4,560.0
Jóvenes en riesgo social capacitados en disciplinas deportivas		Jóvenes	1,000.0	1,000.0	2,000.0	2,120.0	2,180.0	2,180.0

SUBPROGRAMA : 003 CAPACITACIÓN PARA Y EN EL EMPLEO

Este subprograma continuará capacitando a la fuerza laboral de las empresas aportantes para mejorar su productividad y eficiencia en sus labores. También se propone capacitar a mujeres beneficiarias de programas estratégicos como Usura Cero y Bono Productivo, en el manejo de sus negocios y administración de fincas.

INDICADOR	FORMULA DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Indicadores de Producto (Seguimiento)								
Trabajadores de empresas capacitados		Trabajadores	52,527.0	50,000.0	52,500.0	52,800.0	53,000.0	53,000.0
Jóvenes y Adultos capacitados para el empleo		Personas	31,570.0	37,280.0	52,129.0	53,171.0	53,171.0	53,171.0
Mujeres capacitadas en manejo de sus propios negocios (Usura Cero)		Mujeres	27,546.0	39,182.0	40,000.0	40,000.0	40,000.0	40,000.0
Mujeres capacitadas para brindar asistencia técnica a beneficiarias del Bono Productivo		Mujeres	528.0	560.0	650.0	650.0	650.0	650.0

SUBPROGRAMA : 004 CAPACITACIÓN, EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN

Este subprograma se propone en el mediano plazo desarrollar la Certificación Ocupacional basada en competencias laborales o sea se dará un proceso de convalidación de conocimientos teóricos y prácticos que el trabajador adquirió en su vida laboral o por cualquier otro mecanismo para su evaluación y certificación.

INDICADOR	FORMULA DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Indicadores de Producto (Seguimiento)								
Trabajadores Empíricos certificados		Trabajadores	519.0	1,250.0	2,250.0	2,350.0	2,400.0	2,400.0

PROYECCIÓN DE EGRESOS POR PROGRAMAS Y SUBPROGRAMA (Miles de Córdoba)

PROGRAMA	EJECUCIÓN 2009	PROYECCIÓN 2010	ASIGNADO 2011	PROYECCIÓN 2012	PROYECCIÓN 2013	PROYECCIÓN 2014
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	163,071	344,476	195,061	226,281	237,596	249,476
EDUCACION TECNICA	482,179	266,305	703,666	696,342	732,903	795,844
CAPACITACION PROFESIONAL	86,570	94,423	57,667	78,523	71,142	75,836
ACTIVIDADES DEL PROGRAMA	-	-	39,595	62,064	53,688	57,321
AUTOCONSTRUCCION DE VIVIENDAS	38,013	8,819	-	-	-	-
CAPACITACIÓN ESPECIAL	1,508	3,953	12,554	4,120	4,325	4,541
CAPACITACIÓN PARA Y EN EL EMPLEO	47,049	81,651	5,518	5,794	6,257	6,758
CAPACITACIÓN, EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN	-	-	-	6,545	6,872	7,216
TOTAL	731,820	705,204	956,394	1,001,146	1,041,641	1,121,156

PROYECCIÓN POR PROGRAMA, TIPO Y GRUPO DE GASTO
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA	EJECUCIÓN 2009	PROYECCIÓN 2010	ASIGNADO 2011	PROYECCIÓN 2012	PROYECCIÓN 2013	PROYECCIÓN 2014
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	163,071	344,476	195,061	226,281	237,596	249,476
GASTO CORRIENTE	122,495	281,755	140,440	171,131	179,689	188,673
SERVICIOS PERSONALES	84,928	108,967	94,682	114,349	120,067	126,070
SERVICIOS NO PERSONALES	20,213	111,501	26,244	36,293	38,108	40,014
MATERIALES Y SUMINISTROS	13,817	32,911	18,788	19,727	20,714	21,749
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	3,537	28,376	726	762	800	840
GASTO DE CAPITAL	40,576	62,721	54,621	55,150	57,907	60,803
EDUCACION TECNICA	482,179	266,305	703,666	696,342	732,903	795,844
GASTO CORRIENTE	304,454	212,386	475,613	478,594	502,524	527,650
SERVICIOS PERSONALES	182,000	148,433	252,473	242,900	255,045	267,797
SERVICIOS NO PERSONALES	59,299	27,286	123,479	119,872	125,865	132,158
MATERIALES Y SUMINISTROS	56,809	36,667	77,865	94,514	99,239	104,201
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	6,346	-	21,796	21,308	22,375	23,494
GASTO DE CAPITAL	177,725	53,919	228,053	217,748	230,379	268,194
CAPACITACION PROFESIONAL	86,570	94,423	57,667	78,523	71,142	75,836
GASTO CORRIENTE	62,935	80,874	18,072	16,459	17,454	18,515
SERVICIOS PERSONALES	1,084	4,245	5,327	4,245	4,457	4,680
SERVICIOS NO PERSONALES	47,204	73,178	10,759	8,388	8,980	9,617
MATERIALES Y SUMINISTROS	14,647	3,451	1,884	3,826	4,017	4,218
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	-	-	102	-	-	-
GASTO DE CAPITAL	23,635	13,549	39,595	62,064	53,688	57,321
ACTIVIDADES DEL PROGRAMA	-	-	39,595	62,064	53,688	57,321
GASTO DE CAPITAL	-	-	39,595	62,064	53,688	57,321
AUTOCONSTRUCCION DE VIVIENDAS	38,013	8,819	-	-	-	-
GASTO CORRIENTE	15,462	-	-	-	-	-
SERVICIOS NO PERSONALES	2,320	-	-	-	-	-
MATERIALES Y SUMINISTROS	13,142	-	-	-	-	-
GASTO DE CAPITAL	22,551	8,819	-	-	-	-
CAPACITACIÓN ESPECIAL	1,508	3,953	12,554	4,120	4,325	4,541
GASTO CORRIENTE	1,508	3,953	12,554	4,120	4,325	4,541
SERVICIOS PERSONALES	-	-	5,327	-	-	-
SERVICIOS NO PERSONALES	377	3,000	5,241	2,594	2,723	2,859
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,131	953	1,884	1,526	1,602	1,682
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	-	-	102	-	-	-
CAPACITACIÓN PARA Y EN EL EMPLEO	47,049	81,651	5,518	5,794	6,257	6,758
GASTO CORRIENTE	45,965	76,921	5,518	5,794	6,257	6,758
SERVICIOS PERSONALES	1,084	4,245	-	-	-	-
SERVICIOS NO PERSONALES	44,507	70,178	5,518	5,794	6,257	6,758
MATERIALES Y SUMINISTROS	374	2,498	-	-	-	-
GASTO DE CAPITAL	1,084	4,730	-	-	-	-

PROYECCIÓN POR PROGRAMA, TIPO Y GRUPO DE GASTO
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA	EJECUCIÓN 2009	PROYECCIÓN 2010	ASIGNADO 2011	PROYECCIÓN 2012	PROYECCIÓN 2013	PROYECCIÓN 2014
CAPACITACION PROFESIONAL						
CAPACITACIÓN, EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN	-	-	-	6,545	6,872	7,216
GASTO CORRIENTE	-	-	-	6,545	6,872	7,216
SERVICIOS PERSONALES	-	-	-	4,245	4,457	4,680
MATERIALES Y SUMINISTROS	-	-	-	2,300	2,415	2,536
TOTAL	731,820	705,204	956,394	1,001,146	1,041,641	1,121,156
GASTO CORRIENTE	489,884	575,015	634,125	666,184	699,667	734,838
SERVICIOS PERSONALES	268,012	261,645	352,482	361,494	379,569	398,547
SERVICIOS NO PERSONALES	126,716	211,965	160,482	164,553	172,953	181,789
MATERIALES Y SUMINISTROS	85,273	73,029	98,537	118,067	123,970	130,168
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	9,883	28,376	22,624	22,070	23,175	24,334
GASTO DE CAPITAL	241,936	130,189	322,269	334,962	341,974	386,318

PROYECCIÓN POR PROGRAMA Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA / FUENTE	EJECUCIÓN 2009	PROYECCIÓN 2010	ASIGNADO 2011	PROYECCIÓN 2012	PROYECCIÓN 2013	PROYECCIÓN 2014
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	163,071	344,476	195,061	226,281	237,596	249,476
Recursos Propios de las entidades descentralizadas y autónomas	163,071	344,476	195,061	226,281	237,596	249,476
EDUCACION TECNICA	482,179	266,305	703,666	696,342	732,903	795,844
Rentas del Tesoro	26,905	24,804	15,300	16,065	17,980	20,081
Recursos Propios de las entidades descentralizadas y autónomas	338,226	212,386	481,362	492,274	516,887	542,727
Préstamos Externos	117,048	28,115	108,000	188,003	198,036	233,036
Donaciones Externas	-	1,000	99,004	-	-	-
CAPACITACION PROFESIONAL	86,570	94,423	57,667	78,523	71,142	75,836
Rentas del Tesoro	16,686	14,074	25,518	26,794	28,307	29,910
Recursos Propios de las entidades descentralizadas y autónomas	63,143	53,953	12,554	10,665	11,197	11,757
Donaciones Externas	6,741	26,396	19,595	41,064	31,638	34,169
ACTIVIDADES DEL PROGRAMA	-	-	39,595	62,064	53,688	57,321
Rentas del Tesoro	-	-	20,000	21,000	22,050	23,152
Donaciones Externas	-	-	19,595	41,064	31,638	34,169
AUTOCONSTRUCCION DE VIVIENDAS	38,013	8,819	-	-	-	-
Rentas del Tesoro	16,686	8,819	-	-	-	-
Recursos Propios de las entidades descentralizadas y autónomas	21,327	-	-	-	-	-
CAPACITACIÓN ESPECIAL	1,508	3,953	12,554	4,120	4,325	4,541
Recursos Propios de las entidades descentralizadas y autónomas	1,508	3,953	12,554	4,120	4,325	4,541

PROYECCIÓN POR PROGRAMA Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA / FUENTE	EJECUCIÓN 2009	PROYECCIÓN 2010	ASIGNADO 2011	PROYECCIÓN 2012	PROYECCIÓN 2013	PROYECCIÓN 2014
CAPACITACIÓN PARA Y EN EL EMPLEO	47,049	81,651	5,518	5,794	6,257	6,758
Rentas del Tesoro	-	5,255	5,518	5,794	6,257	6,758
Recursos Propios de las entidades descentralizadas y autónomas	40,308	50,000	-	-	-	-
Donaciones Externas	6,741	26,396	-	-	-	-
CAPACITACIÓN, EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN	-	-	-	6,545	6,872	7,216
Recursos Propios de las entidades descentralizadas y autónomas	-	-	-	6,545	6,872	7,216
TOTAL	731,820	705,204	956,394	1,001,146	1,041,641	1,121,156
Rentas del Tesoro	43,591	38,878	40,818	42,859	46,287	49,991
Recursos Propios de las entidades descentralizadas y autónomas	564,440	610,815	688,977	729,220	765,680	803,960
Préstamos Externos	117,048	28,115	108,000	188,003	198,036	233,036
Donaciones Externas	6,741	27,396	118,599	41,064	31,638	34,169

PROYECTOS DE INVERSIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO
(Miles de Córdoba)

PROYECTO / FUENTE	EJECUCIÓN 2009	PROYECCIÓN 2010	ASIGNADO 2011	PROYECCIÓN 2012	PROYECCIÓN 2013	PROYECCIÓN 2014
REHABILITACIÓN Y AMPLIACIÓN CENTRO EDUCATIVO TÉCNICO AGROPECUARIO/ CHINANDEGA-INATEC	5,427	6,725	4,000	4,200	5,522	7,000
Rentas del Tesoro	5,427	6,725	4,000	4,200	5,522	7,000
CONSTRUCCION II ETAPA DEL INSTITUTO TÉCNICO AGROPECUARIO NANDAIME, GRANADA-INATEC	8,798	4,260	2,500	2,625	2,756	2,894
Rentas del Tesoro	8,798	4,260	2,500	2,625	2,756	2,894
CONSTRUCCIÓN DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y COMPUTACIÓN/CHICHIGALPA-INATEC	1,583	7,061	3,000	3,150	3,307	3,473
Rentas del Tesoro	1,583	7,061	3,000	3,150	3,307	3,473
REHABILITACIÓN Y AMPLIACIÓN DEL INSTITUTO NACIONAL MANUEL OLIVARES, MANAGUA	5,542	6,758	5,800	6,090	6,395	6,714
Rentas del Tesoro	5,542	6,758	5,800	6,090	6,395	6,714
CAPACITACIÓN TÉCNICA DE LOS RECURSOS HUMANOS PARA EL DESARROLLO DEL SECTOR PESQUERO EN NICARAGUA	-	1,000	91,168	-	-	-
Donaciones Externas	-	1,000	91,168	-	-	-
FORTALECIMIENTO TÉCNICO EN CENTROS DE FORMACIÓN PROFESIONAL, AGROPECUARIO Y FORESTAL	117,048	-	-	-	-	-
Préstamos Externos	117,048	-	-	-	-	-

PROYECTOS DE INVERSIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO
(Miles de Córdoba)

PROYECTO / FUENTE	EJECUCIÓN 2009	PROYECCIÓN 2010	ASIGNADO 2011	PROYECCIÓN 2012	PROYECCIÓN 2013	PROYECCIÓN 2014
CREACIÓN DE CAPACIDADES TÉCNICAS METODOLÓGICAS EN CENTROS DE FORMACIÓN PROFESIONAL	-	28,115	108,000	188,003	198,036	233,036
Préstamos Externos	-	28,115	108,000	188,003	198,036	233,036
CAPACITACIÓN EN CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA	-	-	9,300	9,765	10,253	10,766
Rentas del Tesoro	-	-	9,300	9,765	10,253	10,766
CAPACITACIÓN EN CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS	13,326	8,819	-	-	-	-
Rentas del Tesoro	13,326	8,819	-	-	-	-
CAPACITACIÓN EN CONSTRUCCIÓN DE CENTROS TÉCNICOS	3,360	-	-	-	-	-
Rentas del Tesoro	3,360	-	-	-	-	-
REHABILITACIÓN Y AMPLIACIÓN INSTITUTO TÉCNICO FORESTAL, SANTA CRUZ, ESTELÍ	-	-	4,830	5,071	5,325	5,591
Rentas del Tesoro	-	-	4,830	5,071	5,325	5,591
REHABILITACIÓN Y AMPLIACIÓN CENTRO EDUCATIVO TÉCNICO AGROPECUARIO MUY MUY, MATAGALPA	-	-	4,195	4,405	4,625	4,856
Rentas del Tesoro	-	-	4,195	4,405	4,625	4,856
REHABILITACIÓN CENTRO EDUCATIVO TÉCNICO AGROPECUARIO JALAPA, NUEVA SEGOVIA	-	-	1,675	1,759	1,847	1,939
Rentas del Tesoro	-	-	1,675	1,759	1,847	1,939
REHABILITACIÓN Y EQUIPAMIENTO DE LA ESCUELA NACIONAL DE HOTELERÍA	-	-	1,319	-	-	-
Donaciones Externas	-	-	1,319	-	-	-
REHABILITACIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL INSTITUTO TÉCNICO DE ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA, INTAE ESTELÍ	-	-	3,919	-	-	-
Donaciones Externas	-	-	3,919	-	-	-
REHABILITACIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL INSTITUTO TÉCNICO DE ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA, INTAE MATAGALPA	-	-	1,319	-	-	-
Donaciones Externas	-	-	1,319	-	-	-
REHABILITACIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL INSTITUTO TÉCNICO DE ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA, INTAE GRANADA	-	-	1,319	-	-	-
Donaciones Externas	-	-	1,319	-	-	-
EQUIPAMIENTO PARA INSTITUTOS TÉCNICOS	-	-	11,719	41,064	31,638	34,169
Donaciones Externas	-	-	11,719	41,064	31,638	34,169
TOTAL GENERAL	155,084	62,738	254,063	266,132	269,704	310,438