

7.1 Ministerio de Relaciones Exteriores

7.1 Misión

Institución encargada de formular, proponer, y ejecutar la política exterior del Estado, con la que se procura una presencia activa del país en el exterior, además promueve y protege la defensa de la soberanía nacional, las buenas relaciones con países amigos y organismos internacionales. También gestiona y negocia diversas acciones en campos políticos, económicos y sociales, para contribuir al desarrollo integral de la nación.

7.2 Situación del Sector

El Ministerio de Relaciones Exteriores es una entidad de eje transversal ya que tiene relación directa con todos los sectores, actuando en concordancia con los planes nacionales de desarrollo del país en procura de asegurar su implementación con otras instituciones del Estado y el respaldo de la comunidad internacional.

Impulsa la inserción de Nicaragua en el nuevo orden mundial aprovechando las estructuras del servicio exterior y de la profesionalización del personal, como instancias facilitadoras y promotoras del comercio exterior y de la inversión extranjera.

Este Ministerio en los últimos años ha girado sus actividades institucionales basándose en los siguientes aspectos fundamentales para el desarrollo de Nicaragua como país soberano.

- **Defensa de la Soberanía**

En esta materia, el Ministerio de Relaciones Exteriores, ha dirigido sus esfuerzos en la defensa jurídica de la soberanía nacional y de los intereses del Estado, realizando un fuerte trabajo de coordinación con instituciones de Gobierno que inciden en esta materia, como el Ministerio de Defensa, el Ministerio de Gobernación, el Ejército de Nicaragua, la Fuerza Naval, la Policía Nacional, la Administración Pesquera, por citar algunos, que permitan la ejecución de gestiones internacionales que respalden a Nicaragua en la defensa de su soberanía.

De igual manera proseguimos las acciones encaminadas a la demanda de Costa Rica y de los Juicios ante la Corte Internacional de Justicia. También avanzamos en el tema de la delimitación marítima con Costa Rica, en la aplicación del Derecho Internacional Humanitario, la negociación de importantes tratados internacionales, la atención al caso del Río Negro, y en materia de política de Seguridad Democrática,

continuamos impulsando con mucho énfasis, el Modelo de Seguridad Democrática Regional.

- **Protección a Nacionales en el Exterior**

El segundo aspecto relevante que concentró nuestra atención fue la protección de los derechos fundamentales de los connacionales en el exterior, a través de nuestras representaciones diplomáticas y consulares, en cumplimiento de lo dispuesto en la Constitución Política de la nación, la legislación nacional y las normas y principios internacionales. Se atendió la creciente demanda de acciones a favor de la protección y desarrollo socioeconómico de las comunidades nicaragüenses en el exterior, particularmente en Norteamérica y Costa Rica.

- **Integración Regional**

En tercer lugar, nuestros empeños han estado encaminados hacia la integración regional centroamericana, un aspecto que consideramos esencial para el desarrollo económico, político, social y cultural de nuestro país ya que unidos los países que integramos Centroamérica, tenemos mejores perspectivas y oportunidades de salir adelante.

De manera optimista hemos asumido el desafío de la Integración, esto nos ha permitido estar presentes en todas las reuniones de Jefes de Estado y Gobierno, cumbres presidenciales y en las reuniones ministeriales del istmo y mantener un notable liderazgo, mediante la promoción de importantes iniciativas para profundizar la integración en áreas claves para el desarrollo sostenible de la región y el mantenimiento de la paz y la democracia.

Es así que nuestra institución ha retomado la histórica tradición integracionista de Nicaragua, la ha revitalizado, potenciado y actualizado de acuerdo a los nuevos tiempos y desafíos del mundo contemporáneo, y esto ha sido posible a través de un proceso efectivo de regionalización de Centroamérica para que podamos defender con eficacia nuestras economías, cultura e identidad, ante las tendencias crecientes de la globalización, y posicionarnos con mejores ventajas y beneficios para nuestros pueblos.

A lo anterior hemos de sumar, la puesta en marcha de una estrategia para la liberalización de los obstáculos que afectan el Comercio intrarregional. También se han alcanzado avances sustanciales en materia de homologación y armonización de los procedimientos aduaneros. Otro logro no menos importante fue el avance en las relaciones de Centroamérica con la Unión Europea.

- **Promoción de Inversiones**

Impulsamos la promoción de nuestras exportaciones en el exterior y la captación de inversiones, aprovechando nuestra estructura en Embajadas, y Consulados, y de esa manera estamos potenciando un mayor nivel en la diplomacia económica y ampliando el enfoque de trabajo de nuestro Servicio Exterior.

- **Cooperación Externa**

También ha concentrado sus esfuerzos en el área de la cooperación internacional, la cual se ha traducido en la gestión, contratación y formalización de importantes convenios de cooperación externa, que permiten financiar programas y/o proyectos orientados hacia los diferentes sectores de la economía nacional.

Al respecto resaltamos que el tema de la Cooperación para Nicaragua, se ha caracterizado por ser un elemento de suma relevancia para complementar los esfuerzos de la nación, apoyar sus prioridades, especialmente aquéllas que se enmarcan en su proceso de desarrollo, tan necesario para el mejoramiento de los niveles de vida de los sectores más vulnerables de la población nicaragüense.

Nicaragua ha logrado mantener en los últimos años, niveles de cooperación superiores a los 500.0 millones de dólares anuales, representando un valioso apoyo para producir cambios trascendentales en cuanto al enfoque de la cooperación, siendo ésta en la actualidad más flexible, más orientada al apoyo presupuestario y más programática en lo sectorial, lo que le da mayor flexibilidad para brindar respuestas más ágiles a los problemas propios de Nicaragua.

Todo esto se hace transparente por medio de los Sistemas de Información pública disponible en nuestro sitios indicados en la página principal de la Web del MINREX, siendo estos los de la Cooperación Oficial al Desarrollo para Nicaragua (SYSODA), que registra la cooperación oficial de gobierno a gobierno y el otro el Sistema de Información de la Cooperación No Gubernamental (SYSONG).

- **Fortalecimiento y Modernización Institucional**

El fortalecimiento y modernización institucional del Ministerio de Relaciones Exteriores está basado en las políticas de relaciones internacionales, cooperación, promoción de inversiones extranjeras, al igual que en la calificación permanente de su personal y en la

administración de los recursos financieros y materiales con transparencia y eficiencia.

Para el desempeño eficiente y el cumplimiento satisfactorio de nuestra misión y deberes, es indispensable contar con las condiciones óptimas administrativas, presupuestarias, organizacionales y operativas, tanto a nivel interno del país como en las sedes de nuestras embajadas en el exterior.

Dado que una cosa está en relación directa y determinante con la otra, continuaremos avanzando con el mismo énfasis en esta línea de acción para que Nicaragua cuente lo más pronto posible con una Cancillería moderna, ágil y más eficiente.

7.3 Prioridades Estratégicas

1. Acciones en el campo de la Defensa y Soberanía.
2. Profundizar las relaciones bilaterales a nivel diplomático y de cooperación.
3. Integración regional y buena vecindad.
4. Protección y defensa a los Connacionales en el extranjero.
5. Gestiones estratégicas en los Organismos Internacionales.

7.4 Acciones a Desarrollar por Programas Institucionales

PROGRAMA 001 : ACTIVIDADES CENTRALES

Su gestión se enfoca en realizar acciones de apoyo en aras de alcanzar los objetivos y resultados propuestos. Formula y da seguimiento a los Planes y Programas de Desarrollo de la institución y su vinculación con el Presupuesto Anual. Coordina la elaboración del POA. Prepara el Plan de requerimientos de recursos externos y el Plan de Gestión. Prepara informes técnicos y Memorias Institucionales de la Política Exterior de Nicaragua. Además se encarga de la Formación Profesional de candidatos para el Servicio Exterior de Nicaragua, al igual que el perfeccionamiento de los miembros permanentes.

METAS	INDICADOR	FORMULA DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2005	2006	2007	2008	2009
Elaboración del Plan Anual y Multianual Estratégico de la Institución.	Plan Estratégico Institucional	No de Documento Elaborado	Plan	1	1	1	1	1
Preparación del Programa Anual y Multianual de Gestión de Recursos Externos.	Programa de Gestión de Recursos Externos.	No. de Documento Elaborado.	Programa		1	1	1	1
Coordinar los Programas y Recursos de la Cooperación Internacional con instituciones sectoriales.	Porcentaje de Programas y Recursos de Cooperación Internacional definidos y oficializados.	Dictámenes de Coord. Interinst./Programas de Cooperación	Programa		50	60	70	80
Preparación de Manuales y Normas Técnicas de Control Interno y el seguimiento de su implementación y ajustes oportunos.	Manuales Aprobados	No. de Manuales	Manual		9	9	9	9
Elaboración Anual de Memoria Institucional del MINREX.	Documento Editado	No. de Memorias.	Documento		3	1	1	1
Formación y Capacitación de profesionales en Diplomacia, Política y Cooperación.	Capacitaciones realizadas	No. de Capacitaciones	Capacitación	1	2	2	2	2
Acuerdos de cooperación con Organizaciones Internacionales, Centros Universitarios y Coordinación de Becas.	Gestiones realizadas	No. de Gestiones	Acuerdos	2	1	3	3	3

PROGRAMA 011 : CEREMONIAL Y PROTOCOLO DEL ESTADO

Organiza y atiende eventos protocolarios del MINREX y Presidencia con Misiones Diplomáticas y Organismos Internacionales acreditados en el país, así como visitas de personalidades extranjeras. Brinda asistencia en trámites de inmunidades y privilegios a Misiones Diplomáticas, Organismos Internacionales y ONG extranjeras. Igualmente la expedición de Pasaportes Diplomáticos y de servicios a nacionales y de credenciales a extranjeros.

METAS	INDICADOR	FORMULA DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2005	2006	2007	2008	2009
Servicios brindados a Misiones diplomáticas, Organismos Internacionales y ONG extranjeras.	Solicitudes de inmunidades y privilegios	No. de Solicitudes	Servicios		2,700	3,000	3,500	3,500
Servicios Protocolarios para el Cuerpo Diplomático.	Gestiones realizadas	No. de Actividades realizadas	Atenciones		40	40	50	40
Ceremonias Oficiales del Estado.	Actividades Realizadas.	No. de Actividades Realizadas	Atenciones		10	10	10	10

PROGRAMA 012 : POLITICA EXTERIOR Y COOPERACION EXTERNA

Coordina con Embajadas acreditadas en el exterior las acciones de fortalecimiento a las relaciones bilaterales en los ámbitos político, económico, comercial y de cooperación. Mantiene una relación articulada con países amigos y socios, basada en la igualdad soberana, lealtad y respeto mutuo, a través de un diálogo político y económico directo, bilateral, multilateral y regional.

Para un buen desarrollo de esta área se necesita contar con el presupuesto apropiado, la decisión de las autoridades del MINREX para poder implementar los planes operativos y el respaldo de la Comunidad Donante para la ejecución del Plan de Acción y Armonización de la Cooperación a nivel nacional e internacional.

METAS	INDICADOR	FORMULA DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2005	2006	2007	2008	2009
Ampliar y fortalecer las buenas relaciones de orden político, comercial, turismo e inversión y de cooperación no reembolsable con diferentes países, especialmente con la Península Arábiga y Kuwait.	Acuerdos de Contribución formalizados	Sumatoria de Acuerdos formalizados	Acuerdos		90	100	120	150
Coordinar la cooperación con ONG Internacionales para incrementar el beneficio a sectores socioeconómicos.	Acuerdos Alcanzados	Sumatoria de Acuerdos	Acuerdos		10	20	10	20
Promover la integración regional centroamericana, proyectos de Desarrollo fronterizos y gestión de proyectos de cooperación regional y extraregional.	Resoluciones emitidas.	Sumatoria de Documentos	Documento		5	5	5	5
Coordinar y dar seguimiento al Plan de Armonización y Alineamiento de la Cooperación, al igual que la participación en Foros de Alto Nivel con miembros de la OCDE.	Plan de Armonización y Alineamiento de la Cooperación.	Informes Evaluativos	Documento		3	3	3	3
Gestión y formalización de Recursos Externos para la atención de Programas y Proyectos Nacionales.	Programas y Proyectos formalizados.	No. de Programas y Proyectos	Programa		80	90	110	120

PROGRAMA 013 : SERVICIOS CONSULARES

Brinda apoyo a nacionales en el extranjero, autenticación de documentos, elaboración de pasaportes para nacionales, revalidaciones de pasaportes, inscripciones de documentos legales ante el Registro Civil de las Personas efectuados en los Consulados de Nicaragua y trámites de visas para extranjeros que desean visitar Nicaragua. Asimismo realiza los trámites de nombramientos Consulares y Servicios de Políticas arancelarias.

METAS	INDICADOR	FORMULA DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2005	2006	2007	2008	2009
Emisión de Pasaportes en el Exterior.	Pasaportes tramitados	Sumatoria de Trámites	Servicios	7,515	6,717	8,000	8,500	11,500
Repatriación de personas mediante la protección consular y ayuda humanitaria de nicaragüenses en el exterior.	Casos atendidos	No. de Personas atendidas	Persona	501	535	700	800	900

METAS	INDICADOR	FORMULA DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2005	2006	2007	2008	2009
Brindar información en asuntos consulares a nicaragüenses y extranjeros en el exterior.	No de Personas atendidas por el Centro Informativo Call Center.	Sumatoria de Personas atendidas por el Call Center.	Persona		668	1,500	1,900	2,000
Revalidación de Pasaportes en el Exterior.	Pasaportes Revalidados	Sumatoria de Pasaportes	Servicios	55,081	55,188	60,000	60,000	69,000
Otorgamiento de Visas.	No. de Visas	Sumatoria de Trámites	Servicios	18,112	63,445	70,000	90,000	110,000
Auténticas de Firmas.	Autenticaciones de firmas en documentos legales provenientes de nuestros Consulados y dentro del país.	Sumatoria de Trámites	Servicios	37,551	54,074	70,000	70,000	90,500
Certificación de documentos en el Exterior.	Documentos Certificados.	Sumatoria de Trámites	Servicios	718	921	1,900	2,000	2,100

PROGRAMA 014 : ASUNTOS JURIDICOS, SOBERANIA Y TERRITORIO

Uno de los pilares de Política Exterior, es la Defensa de la Soberanía, de donde se deriva todo lo que tiene que ver con territorio y asuntos jurídicos internacionales. Vela por la integridad de la nación; también se encarga de mantener el liderazgo en reuniones internacionales y la coordinación con las instituciones nacionales en campos que tienen que ver con avances en planes de acción en la lucha contra el terrorismo y actividades conexas, narcoactividad, tráfico de armas, crimen organizado, y desminado.

Es necesario contar con el presupuesto adecuado especialmente para dar atención a los casos que se atienden ante la Corte Internacional de Justicia en la Haya.

METAS	INDICADOR	FORMULA DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	2005	2006	2007	2008	2009
Preparación de argumentos ante demandas incoadas en la Corte Internacional de Justicia, en defensa de la soberanía nacional, al igual que depositar los instrumentos de ratificación o adhesión de tratados internacionales.	Actas y Documentos Oficiales	No. de Documentos	Documento		3	3	2	2
Negociación y suscripción de los instrumentos jurídicos internacionales al igual que cumplir en la formulación y ejecución de políticas y estrategias en materia de territorio y fronteras.	Documentos y Actas emitidos.	No. de Documentos	Documento		10	10	10	10
Presentar propuestas ante Organismos Internacionales para promover la Seguridad Democrática.	No. de Propuestas en materia de Paz, Seguridad, lucha contra el terrorismo, narcotráfico, crimen organizado, desarme, etc.	No. de Propuestas	Propuestas		2	1	2	2
Dictámenes de Programas y proyectos para firma de Convenios Internacionales por Nicaragua.	Documentos Suscritos	No. de Documentos	Documento		80	90	110	120
Resoluciones Presidenciales y Ministeriales, Actas y Acuerdos.	Documentos Oficiales elaborados de acuerdo a su competencia.	No. de Documentos	Documento		100	120	150	180

PROYECCIÓN DE EGRESOS POR PROGRAMAS
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA	EJECUCIÓN 2005	PROYECCIÓN 2006	ASIGNADO 2007	PROYECCIÓN 2008	PROYECCIÓN 2009
ACTIVIDADES CENTRALES	56,272	51,640	62,988	53,712	55,273
CEREMONIAL Y PROTOCOLO DEL ESTADO	7,986	9,707	11,434	8,708	8,839
POLITICA EXTERIOR Y COOPERACION EXTERNA	230,146	224,116	231,583	242,272	252,859
SERVICIOS CONSULARES	2,356	2,537	3,202	3,357	3,385
ASUNTOS JURIDICOS, SOBERANIA Y TERRITORIO	23,666	40,816	43,802	45,751	48,044
TOTAL	320,426	328,816	353,009	353,800	368,400

PROYECCIÓN POR PROGRAMA, TIPO Y GRUPO DE GASTO
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA	EJECUCIÓN 2005	PROYECCIÓN 2006	ASIGNADO 2007	PROYECCIÓN 2008	PROYECCIÓN 2009
ACTIVIDADES CENTRALES	56,272	51,640	62,988	53,712	55,273
GASTO CORRIENTE	55,094	45,842	58,385	53,712	55,273
SERVICIOS PERSONALES	29,199	23,882	30,753	31,171	31,671
SERVICIOS NO PERSONALES	21,158	17,861	20,976	17,308	18,193
MATERIALES Y SUMINISTROS	4,387	3,921	6,402	5,145	5,315
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	350	178	254	88	94
GASTO DE CAPITAL	1,178	5,798	4,603	-	-
CEREMONIAL Y PROTOCOLO DEL ESTADO	7,986	9,707	11,434	8,708	8,839
GASTO CORRIENTE	7,981	9,704	11,434	8,708	8,839
SERVICIOS PERSONALES	6,366	5,501	6,513	6,585	6,635
SERVICIOS NO PERSONALES	1,148	3,042	3,696	1,645	1,697
MATERIALES Y SUMINISTROS	289	386	447	478	507
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	178	775	778	-	-
GASTO DE CAPITAL	5	3	-	-	-
POLITICA EXTERIOR Y COOPERACION EXTERNA	230,146	224,116	231,583	242,272	252,859
GASTO CORRIENTE	229,143	224,116	231,583	242,272	252,859
SERVICIOS PERSONALES	134,394	129,077	134,056	139,583	145,386
SERVICIOS NO PERSONALES	50,346	51,051	50,515	53,181	55,663
MATERIALES Y SUMINISTROS	32,241	31,162	33,569	35,401	37,049
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	12,162	12,826	13,443	14,107	14,761
GASTO DE CAPITAL	1,003	-	-	-	-
SERVICIOS CONSULARES	2,356	2,537	3,202	3,357	3,385
GASTO CORRIENTE	2,333	2,537	3,202	3,357	3,385
SERVICIOS PERSONALES	1,985	1,776	2,760	2,860	2,890
SERVICIOS NO PERSONALES	294	648	318	355	361
MATERIALES Y SUMINISTROS	45	98	118	142	134
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	9	15	6	-	-
GASTO DE CAPITAL	23	-	-	-	-

PROYECCIÓN POR PROGRAMA, TIPO Y GRUPO DE GASTO
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA	EJECUCIÓN 2005	PROYECCIÓN 2006	ASIGNADO 2007	PROYECCIÓN 2008	PROYECCIÓN 2009
ASUNTOS JURIDICOS, SOBERANIA Y TERRITORIO	23,666	40,816	43,802	45,751	48,044
GASTO CORRIENTE	23,666	40,308	43,802	45,751	48,044
SERVICIOS PERSONALES	8,519	12,025	10,896	11,549	9,559
SERVICIOS NO PERSONALES	13,208	25,147	28,112	29,148	33,195
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,936	3,099	4,791	5,054	5,290
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	3	37	3	-	-
GASTO DE CAPITAL	-	508	-	-	-
TOTAL	320,426	328,816	353,009	353,800	368,400

PROYECCIÓN POR PROGRAMA Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO
(Miles de Córdoba)

PROGRAMA / FUENTE	EJECUCIÓN 2005	PROYECCIÓN 2006	ASIGNADO 2007	PROYECCIÓN 2008	PROYECCIÓN 2009
ACTIVIDADES CENTRALES	56,272	51,640	62,988	53,712	55,273
Rentas del Tesoro	36,893	40,371	44,027	45,804	47,365
Rentas con Destino Específico	-	2,039	8,215	7,908	7,908
Donaciones Externas	19,379	9,230	10,746	-	-
CEREMONIAL Y PROTOCOLO DEL ESTADO	7,986	9,707	11,434	8,708	8,839
Rentas del Tesoro	5,042	6,510	6,816	6,966	7,097
Rentas con Destino Específico	-	961	1,728	1,742	1,742
Donaciones Externas	2,944	2,236	2,890	-	-
POLITICA EXTERIOR Y COOPERACION EXTERNA	230,146	224,116	231,583	242,272	252,859
Rentas del Tesoro	198,197	213,811	224,099	235,415	245,866
Rentas con Destino Específico	2,431	3,412	6,388	6,857	6,993
Donaciones Externas	29,518	6,893	1,096	-	-
SERVICIOS CONSULARES	2,356	2,537	3,202	3,357	3,385
Rentas del Tesoro	1,622	2,159	2,037	2,201	2,229
Rentas con Destino Específico	-	290	1,159	1,156	1,156
Donaciones Externas	734	88	6	-	-
ASUNTOS JURIDICOS, SOBERANIA Y TERRITORIO	23,666	40,816	43,802	45,751	48,044
Rentas del Tesoro	8,311	14,269	14,599	15,214	15,743
Rentas con Destino Específico	14,144	25,995	29,200	30,537	32,301
Donaciones Externas	1,211	552	3	-	-
TOTAL	320,426	328,816	353,009	353,800	368,400
Rentas del Tesoro	250,065	277,120	291,578	305,600	318,300
Rentas con Destino Específico	16,575	32,697	46,690	48,200	50,100
Donaciones Externas	53,786	18,999	14,741	-	-